

РАЗУМНЫЙ ПОДХОД

2013 год Указом Главы государства объявлен Годом бережливости. Лесхозы встретили его с хорошим заделом на будущее и конкретными планами.

Экономия и бережливость в лесной отрасли давно стали важнейшими факторами эффективной организации производства. Особый импульс в этом направлении придала в 2007 году Директива № 3 Президента Республики Беларусь «Экономия и бережливость – главные факторы экономической безопасности государства».

В Министерстве лесного хозяйства был разработан план

конкретных мероприятий, направленных на рациональное использование топливно-энергетических и материальных ресурсов, модернизацию производств, внедрение новых энергоэффективных технологий, снижение материальных затрат на выпуск продукции. При этом одновременно был взят курс на рост объемов производства. Таким образом, экономия, бережливость и интенсивное развитие стали главными факторами

производственной деятельности организаций отрасли.

За последние три года экономический эффект от реализации мероприятий по сокращению общих и материальных затрат на производство продукции, товаров (работ, услуг) в организациях лесного хозяйства составил 13,3 млрд рублей при ожидаемом эффекте в 10,4 млрд рублей. Экономия получена за счет проведения технических мероприятий. В производство внедрены новые, прогрессивные технологии, которые позволили механизировать и автоматизировать многие производственные процессы, созданы новые деревообрабатывающие мощности, расширен ассортимент выпускаемой продукции, улучшено ее качество.

В организациях Минлесхоза заменено устаревшее котельное оборудование на новое – энергоэффективное, в отоплении административных помещений и в производственных процессах максимально задействованы собственные древесные ресурсы (дровяная древесина, отхо-



Механизация лесозаготовок не только дает экономическую эффективность, но и улучшает условия труда

ды лесозаготовок и лесопиления). Сейчас на древесном топливе в лесхозах работает 98% котлов.

Немаловажную роль сыграли и чисто организационные мероприятия. В отрасли усовершенствовано управление производством, сокращены административно-управленческие расходы, улучшена организация труда, налажено более эффективное использование основных фондов. Изменились подходы в использовании материальных ресурсов, сокращены транспортные расходы, ликвидированы излишние затраты и потери. Экономия получена и за счет проведения финансово-экономических мероприятий. Снижены условно-постоянные расходы, увеличена доля продукции с большей рентабельностью, усовершенствована структура экспортных поставок, снижены запасы готовой продукции.

Так что при конструктивном подходе всегда найдется то, на чем можно сэкономить, и в этом направлении еще достаточно ресурсов.

Недавно убедиться в этом довелось на примере Осиповичского опытного лесхоза. Здесь знают толк в экономии и бережливости. Эти два фактора являются важнейшими составляющими экономического успеха лесхоза.

Как рассказывает заместитель директора Аркадий Новиков, план конкретных действий по оптимизации затрат, модернизации производства, проведения различных организационных мероприятий, направленных на экономию и бережливость, в лесхозе составляют на каждый год. Все планируемые меры подкрепляются детальным экономическим расчетом. Как говорится, умная голова сначала думает, все взвешивает, а потом делает. Потому и результат выходит впечатляющий.

Возможности экономии в Осиповичском опытном лесхозе продумывают по всем направлениям –

НА ЧЕМ ЭКОНОМИЛИ В 2012 ГОДУ

Экономический эффект от реализации мероприятий по сокращению общих и материальных затрат на производство продукции, товаров (работ, услуг) в организациях Минлесхоза составил 4,9 млрд рублей при планируемом в 3,64 млрд рублей.

Сэкономлено за счет:

- проведения технических мероприятий – 960,7 млн рублей;
- проведения организационных мероприятий – 1,1 млрд рублей;
- проведения финансово-экономических мероприятий – 1,1 млрд рублей;
- прочих мероприятий – 1,8 млрд рублей.

Кроме того:

- в хозяйственный оборот вовлечено 20 объектов неиспользуемого имущества;
- произведено 4,7 млрд м³ древесного топлива (121% к плану);
- на 147 тыс. м³ увеличена мощность по производству щепы топливной (на 1 января 2013 г. она составила без малого 1,12 млн м³);
- задание по энергосбережению выполнено на минус 5,5% при плане минус 5,0%;
- с целью механизации работ закуплено 276 единиц лесозаготовительной техники.

Компания ООО "ИННОВАТЕК"

(г. Минск)

первый поставщик в страны Таможенного союза
"Центра лесной техники в г. Яроцине" (OTL)

предлагает:

Технику и оборудование для лесного хозяйства:

- для лесопитомников
- для расчистки лесосек
- для подготовки почвы под посадку леса
- для ухода за лесонасаждениями

Запасные части и комплектующие



плаг двухотвальный LPz-OTL



сепаратор семян SN



баранный обескряливатель семян для лесопитомников SOB

**гарантия производителя 12 месяцев
с даты поставки**

I N N O V A tech

тел.: (017) 212 64 44

факс: (017) 212 41 63

velcom: (029) 673 84 26

МТС: (029) 599 10 86

e-mail: innova_by@mail.ru
www.innovatech.mns.by

УНП-191193029

от энергосберегающих лампочек, котельного оборудования, оптимального обустройства бытовых и производственных помещений до лесозаготовок и деревообработки. Что ни возьми – везде четко виден экономический эффект. Лучше всего это подтверждают цифры.

Так, внедрение технологии использования для отопления отходов лесопиления и лесозаготовок позволило в 2012 году сэкономить 30 т усл. топл., или 220 плотных кубометров дров.

Замена одной отопительной печи лесничества с низким КПД на высокоэкономичный котел за полгода позволяет сэкономить порядка 6,8 т усл. топл.

Не стали здесь игнорировать и такую на первый взгляд незначительную меру, как замена обычных осветительных приборов на энергосберегающие. За год сэкономлено 1,8 т усл. топл. Цифра небольшая, но, как известно, копейка рубль бережет.

Все продумано и при организации заготовки и вывозки древесины. В лесхозе активно ведется модернизация лесозаготовительного процесса. Приобретено 2 харвестера, 2 форвардера, имеется 16 транспортно-погрузочных машин, 10 сортиментовозов.

Использование современных лесозаготовительных комплектов позволило увеличить производительность операции заготовки в 8-10 раз, подвозки древесины – в 2-3 раза. Плюс повышена безопасность труда на лесосечных работах. С промежуточных складов древесина вывозится сортиментовозами МАЗ-6303. Все машины оснащены системой GPS-навигации. Внедрение последней позволило сократить



Подвозка древесины на промсклад организована с использованием форвардера, дальше везет сортиментовоз

расход топлива на вывозку одного кубометра древесины на 0,4 л. Кроме оптимизации маршрутов и существенной экономии топлива (в том числе благодаря автоматизированному контролю его расхода), данная система дает возможность диспетчеру лесхоза в режиме реального времени отслеживать все передвижения техники. На мониторе он может видеть, в каком месте работает харвестер, по каким маршрутам передвигаются сортиментовозы. Система сама рассчитывает и контролирует расход топлива.

Аркадий Новиков рассказывает, что в 2009 году среднее расстояние подвозки древесины до промежуточного склада составляло 6,5 км. На вывозку одного кубометра древесины затрачивалось 1,02 литра дизтоплива. В 2011-м плечо вывозки сократилось до 3,7 км. Затраты на 1 м³ составили 0,74 литра.

Кроме того, реальная экономия средств получена при замене старых машин (МАЗ, КаМАЗ, «Урал») на новые сортиментовозы. Так, автомоби-

лю МАЗ 509 на 100 км требовалось 42 литра дизтоплива, КаМАЗу – 38,7, «Уралу» – 36,8. Современный сортиментовоз потребляет 34,7 литра. Помимо уменьшения расхода топлива, экономическая эффективность вывозки древесины повысилась и за счет того, что за один рейс новая машина перевозит в два раза больше древесины. На «Урале», например, за раз можно было вывозить порядка 15 м³, а на сортиментовозе уже транспортируется 30 м³.

Как поясняет заместитель директора лесхоза, за 2012 год им удалось сэкономить порядка 40 тонн дизельного топлива и 15 тонн бензина, и это с учетом растущих объемов производства! Так что вложенные в переоснащение автопарка средства себя оправдали с лихвой.

Экономическая эффективность красной линией проходит и в организации деревообработки. Производство щепы здесь налажено на базе мобильных рубильных комплексов, которые передвигаются по пунктам складирования древе-

сины и прямо на месте перерабатывают ее в щепу. Полученное топливо транспортируется к потребителю на специальных, также довольно вместительных, машинах.

В деревообрабатывающем цехе лесхоза проведена масштабная модернизация. За период с 2007-го по 2011 год в повышение эффективности работы деревообрабатывающего производства было вложено 7,5 млрд рублей. Сначала создали котельно-сушильное хозяйство, функционирующее на древесных отходах, установили специальный навес возле сушильных камер. Затем приобрели современный четырехсторонний станок, обустроили въездную площадку, ее ограждение, здания проходной и нового цеха лесопиления. Возле цеха также соорудили навес с кран-балкой. В 2010 году приобрели сушильную камеру, линию сортировки лесоматериалов, навес для готовой продукции, оборудовали площадки к линии сортировки, провели полное благоустройство территории, заасфальтировали дороги. В 2011-2012 годах построили административное здание цеха.

Все помещения отапливаются собственной котельной. Она же вырабатывает тепло для сушки лесопродукции. В дело идут отходы лесопиления.

Отдельно следует отметить работу линии сортировки. С вводом ее в эксплуатацию, этот процесс стал значительно более эффективным. Управляет линией с помощью программного обеспечения один оператор. Раньше на сортировке древесины было задействовано 13 человек, при этом темпы работы были значительно ниже, плюс под особым контролем необходимо было держать вопросы охраны

труда. Сейчас оператор находится в помещении, расположенном на высокой платформе, что дает ему возможность контролировать работу всей линии. Условия для работы человека довольно комфортные, в помещении тепло, зимой в нем спокойно можно находиться без верхней одежды. Риски производственного травматизма сведены к минимуму. И главное – получена существенная экономическая эффективность.

Останавливаться на достигнутом в Осиповичском опытном лесхозе не собираются, в планах еще ряд мероприятий. Например, создание производства по выпуску топливных брикетов. Сырья для этого достаточно, продукция перспективная – пользуется хорошим спросом за рубежом. А экспорт для данного лесхоза – существенная статья доходов. На протяжении нескольких лет Осиповичский опытник лесхоз становится лучшим экспортером года, причем не только среди организаций отрасли, но и в республиканском конкурсе, кото-

рый ежегодно проводит Торгово-промышленная палата. Экспортная выручка в лесхозе составляет более \$3 млн.

Продолжат в хозяйстве и оснащение автопарка GPS-навигаторами, замену старого оборудования на новое – энергосберегающее, не останутся в стороне и вопросы совершенствования организации производства, сокращения материально-технических затрат.

В 2013-й год, в котором вопросам бережливости будет уделяться особое внимание, организации Министерства лесного хозяйства вошли во всеоружии и с конкретными планами. В отрасли будут реализовываться мероприятия, направленные на совершенствование системы организации производства, продолжится процесс оптимизации затрат, внедрения энерго- и ресурсосберегающих технологий и техники.

В финансировании и кредитовании инвестиционных проектов приоритет будет отдаваться проектам, обеспечивающим создание и внедрение новых энергоэффектив-



Мобильные комплексы производства щепы демонстрируют наибольшую эффективность



Автоматизированной сортировкой древесины управляет 1 человек, ручной способ требовал 13 рабочих

ных технологий. Продолжится строительство лесохозяйственных дорог. Предусмотрены также мероприятия по дальнейшей замене устаревших и неэффективно работающих котлоагрегатов, переходу на светоприборы с показателем энергетической эффективности не ниже класса «А». Кроме того, в организациях отрасли будет ужесточен контроль за использованием нефтепродуктов и рациональным использованием транспортных средств. Лесхозы продолжат оснащение транспортных средств GPS-навигаторами.

Планом также намечены мероприятия по информационно-идеологической работе

в коллективах, направленных на разъяснение принципов экономии и бережливости. К этой работе будут подключены и ведомственные средства массовой информации.

В 2013 году в рамках плана реализации Директивы № 3 Президента Республики Беларусь в ряде лесхозов с целью выявления экономической эффективности запланированы специальные мероприятия. Так, в Вилейском опытном лесхозе будут внедрены светодиодные светильники, в Островецком лесхозе для производства теплоэнергии также начнут использовать собственное древесное сырье. В Рогачевском лесхозе будут устанавливать-

ся новое котельное оборудование, сушильный комплекс и оборудование по производству погонажных изделий, в Кличевском лесхозе – новое автоматизированное оборудование по выпуску оцилиндрованной древесины.

В отрасли также продолжится создание новых производств по изготовлению древесного топлива.

Все эти мероприятия направлены на максимальное вовлечение в производство собственных древесных ресурсов, внедрение безотходных и экономически эффективных технологий.

**Ружена НОВИЦКАЯ,
фото автора.**