

ЛЕСОПУНКТЫ: ЭКСПЕРИМЕНТ ЗАКОНЧЕН

К ВНЕДРЕНИЮ



1 июля 2014 года в отрасли начался эксперимент: на базе 17 лесхозов были созданы (а в некоторых хозяйствах продолжили свою работу, но уже в новом – экспериментальном – качестве) лесопункты. По задумке авторов, эти структурные подразделения, собрав под своей крышей необходимые технические и кадровые ресурсы, должны взять на себя все объемы заготовки по главному пользованию и вести учет заготовленной древесины.

И вот, можно сказать, что спустя пять месяцев эксперимент завершен. В конце ноября на заседании коллегии минлесхоза было принято решение начать работу по созданию лесозаготовительных участков (лесопунктов) уже во всех лесхозах. Таким образом, уже 1 января 2015 года все хозяйства отрасли должны перейти на эту форму организации работы. Так что работа лесопунктов перестает быть экспериментальной. Начинается внедрение.

МНОГООБРАЗИЕ ФОРМ

Удивительно, но анализ пятимесячной работы лесозаготовительных участков в 17 лесхозах показал, что единой модели лесопункта нет. Каждый лесхоз, учитывая характеристику своего лесного фонда, наличие лесозаготовительной, лесовозной и иной техники, кадровый потенциал, специфику функций, вырабатывал индивидуальный подход и создавал собственную структуру лесопункта. Поэтому общая характеристика этих подразделений получается достаточно мозаичной.

► Количество лесопунктов в лесхозе

Из 17 лесхозов, участвующих в эксперименте, в Могилевском лесхозе созданы и работают 2 лесопункта, в остальных по одному.

► Расположение

12 лесопунктов находится на территории самого лесхоза, 6 – на территории иных подразделений лесхоза. Мелкий ремонт и обслуживание многооперационной лесозаготовительной техники, как правило, производится на лесосеке. Крупные ремонты осуществляются на базе ремонтно-механических мастерских лесхоза или в сервисных центрах заводо-изготовителей.

► Виды проводимых рубок

Лишь один лесопункт – Стародорожского опытного лесхоза – ведет заготовку только на рубках главного пользования, остальные лесопункты работают как на рубках главного, так и на рубках промежуточного пользования. При этом во всех лесхозах, участвующих в эксперименте, строго соблюдается принципиальное условие: работники лесной охраны на рубках главного пользования участия не принимают.

► Хранение заготовленной древесины

Хранение древесины силами самого лесопункта осуществляется только в 4 лесхозах: Стародорожском опытном, Поставском, Скидельском и Волковыском. В остальных лесхозах древесина хранится на верхних складах силами лесопунктов, а также лесничествами с момента передачи им древесины.

► Вывозка древесины

В 6 лесхозах лесопункты, за которыми закреплены сортиментовозы, сами осуществляют вывозку заготовленной древесины на нижний склад лесхоза (лесопункта), станцию отгрузки, на территорию цеха лесхоза для переработки и отгрузки потребителю по товарно-транспортным накладным лесхоза (Стародорожском

По состоянию на 1.07.2014 в 17-ти лесхозах, участвующих в эксперименте, на лесозаготовках числится 403 человека, 37 единиц харвестеров разных марок, 49 форвардеров, 23 тележки погрузочно-транспортные, 26 сортиментовозов.

Наименьшая численность работающих была в лесопункте Барановичского (11 человек), Рогачевского и Крупского (по 12 человек) лесхозов. Наибольшая численность в лесопунктах Мозырского опытного (38 человек) и Костюковичского (41 человек) лесхозов.

I N N O V A tech

ООО «Иноватек» (г. Минск) - реализация и обслуживание оборудования производства OTL, Egedal, Orsi, Gramegna

- культиваторы, сеялки, сажалки для лесных питомников;
- расчистка лесосек (лесные фрезы, дробилки, мульчеры);
- уход за лесонасаждениями (Вал Кроковского, Борона Низинского);
- оборудование для лесных дорог;
- очистка и сепарация семян (обескряпыватели, сепараторы);
- технологии производства компоста;
- оборудование для выращивания новогодних елей;
- кассеты для выращивания саженцев (продажа, аренда).



Устройство для расчистки территории ZPI



Фреза (дробилка) с неподвижными зубьями RS-15



Вал Кроковского

тел.: +375 17 212 41 63
факс.: +375 17 212 41 63
velcom.: +375 29 305 66 51
MTC.: +375 29 599 10 86

e-mail: info@innovatech.by
www.innovatech.by

и Мозырском опытных, Лизненском, Волковысском, Костюковичском, Могилевском). В остальных лесопунктах на вывозке работает техника лесхоза.

► **Виды деятельности лесопунктов**

Только в 5 лесхозах деятельность лесопунктов выходит за рамки лесозаготовки. В Мозырском опытном, Речицком и Скидельском лесхозах в состав лесопунктов входит подразделение для переработки дровяной древесины в топливную щепу. В Волковысском лесхозе в состав лесопункта входит участок по колке дров топливных. За лесопунктами Могилевского лесхоза закреплены деревоперерабатывающие производства (цех и участок). Остальные лесопункты ведут только лесозаготовительную деятельность.

► **Количество лесозаготовительных бригад**

В зависимости от расчетной лесосеки и планируемых объемов рубок в состав лесопункта может входить от одной (Крупский лесхоз) до четырех (Бегомльский лесхоз) лесозаготовительных бригад. В свою очередь лесозаготовительные бригады осуществляют заготовку древесины как харвестерами, так и бензомоторными пилами. Количество бригад, ведущих заготовку древесины харвестерами, а также бензомоторными пилами может быть от 1 до 3.

Между тем, несмотря на все разнообразие структур созданных лесопунктов, у них четко просматривается общая модель, матрица, которая позволяет лесопунктам выполнять их главную, стратегическую задачу – освободить лесную охрану от промышленной деятельности.

БЕГОМЛЬСКИЙ ЛЕСХОЗ

Хотя формально о начале эксперимента было объявлено в марте этого года, а стартовал он в июле, для ряда лесхозов такое структурное подразделение, как лесопункт, уже давно не новинка. Один из них – Бегомльский лесхоз, где лесопункт работает уже не первый год. Когда-то это была хозрасчетная бригада, затем лесозаготовительный участок, который со временем и перерос в мощную и эффективную структурную единицу. Сегодня лесопункт Бегомльского лесхоза - это 4 мастерских участка, 3 харвестера (два «Амкодора» и один Samro для рубок промпользования), 4 форвардера (три «Амкодора» и один Ponsse). Кроме того, за каждым мастерским участком, харвестером и двумя форвардерами закреплен свой автомобиль. На всей лесозаготовительной технике стоят навигаторы. Внедрять их начали еще 2 года назад и особую разницу прочувствовали, как ни странно, на харвестерах и форвардерах: экономия топлива составила 500-700 литров в месяц. С появлением навигаторов «ближе» на несколько километров стали многие населенные пункты, например, та же станция погрузки – на 4,5 км. Сегодня в лесхозе навигаторы установлены на 38 единицах техники.

В штате лесопункта 41 человек, в том числе начальник лесопункта, бухгалтер, 4 мастера. Как рассказал начальник лесопункта Геннадий Жилко, на каждом харвестере – по 2 оператора. Работают в две смены по 12 часов. По ночам здесь не ведется ни заготовка, ни вывозка.

Большие харвестеры в зависимости от объема хлыста могут взять с участка от 70 до 90% древесины, поэтому после машины идет бригада мастерского участка. Она дорезает и реализовывает древесину. То, что не может достать Samro (а это 20-40 кубометров из 500), дорезает само лесничество, на территории которого расположена лесосека.

Но летом четверем мастерским участкам на главном пользовании делать нечего. Сегодня расчетная лесосека по главному пользованию в лесхозе - 63 тысячи кубометров, и уже к началу ноября было освоено почти 60 тысяч. При этом харвестерами заготовлено 38 тысяч кубометров. Поэтому весной приказом по лесхозу два из четырех мастерских участка переводят «на бюджет», и они ведут только рубки ухода. По окончании сезона – на зиму – их снова передают лесопункту. Причина такой миграции еще и в больших объемах бюджетных работ.

И здесь нужно отдельно сказать о составе этих лесозаготовительных участков, или бригад. И директор лесхоза, и начальник лесопункта в один голос отмечают, что люди здесь подобрались один к одному – «крепкие работники»: и на заготовку можно ставить, и на уходы – все сделают. В том, что эти специализированные бригады на заготовке более эффективны, чем работники лесничеств в Бегомле, уже не сомневаются. Во-первых, бригады более мобильны, маневренны. Во-вторых, специализация дает более высокую выработку и качество работ. И в-третьих, что тоже немаловажно, решаются вопросы с техникой безопасности и охраной труда: все вальщики бригады – спортсмены, активные участники профессиональных соревнований.



Бухгалтер лесопункта Татьяна Олихвер: «Программа делает легкодоступным все движение заготовленной древесины по каждому мастерскому участку»

«В идеале вообще нужно уходить от заготовок и брать такие бригады на подряд, или как теперь говорят – на услуги, – убежден директор Бегомльского лесхоза. – Для хозяйств, где не хватает людей, это вообще самый лучший вариант». В самом Бегомльском лесхозе такая форма организации заготовок вообще позволила серьезно сократить штат лесничеств: с 35 до 25 человек. Кто-то уходит на пенсию, кто-то увольняется – на освобождающиеся места людей просто не берут. При этом объемы заготовки не уменьшились.

«Мы освободили от заготовки по главному пользованию лесничих, и у них сегодня достаточно времени и сил, что бы заниматься «бюджетом», – рассказывает директор. В каждом лесничестве есть тележка для вывозки. В распоряжении лесничего 3 мастера, чего, по мнению Алексея Прокопова, более чем достаточно: двое занимаются бюджетом, а один ведет реализацию остатков от оказанных услуг. Пиловочник из лесничеств не реализовывают – он идет только через цех или «через вагон». Но «бюджетную» древесину лесничества заготавливают, вывозят и реализовывают сами. Причем объемы реализации в лесничествах могут достигать до 2 тысяч кубометров в месяц.

В целом механизм отлажен и особых сложностей нет.

В том числе с выпиской продукции. Где будет вестись учет – не принципиально. «Главное, что он есть», – убежден Алексей Прокопов. Реализация заготовленной древесины только через лесопункт сопряжена с рядом сложностей. «Сегодня лесозаготовительный участок работает в одном месте, завтра его перекинули в другое. Если мастер уезжает реализовать древесину на другой участок, бригада остается без присмотра, – рассуждает директор. – Чтобы мастер каждый день был на делянке, заготовленную древесину передаем в лесничество. Там штат мастеров, есть учет, есть время отпустить, и, кроме того, лесничим платят за реализацию». Еще один положительный момент передачи заготовленной древесины лесничеству директор видит в возможности избежать приписок: лесничество, принимая заготовленную харвестером лесопункта древесину, заинтересовано, чтобы все было точно. Возможен и такой вариант, что в лесничество передают на реализацию остатки заготовленной древесины после того, как участок снимается с места и переезжает на другую делянку. А до этого реализация ведется по накладным лесопункта. Но в целом, и в этом директор Бегомльского лесхоза твердо убежден, кто будет вести учет – не принципиально.



Полосно-постепенная рубка. Мастерский участок ведет дозаготовку после харвестера. Объемы ручной работы зависят от делянки. В данном случае – бригада из 6 человек готовит около 700 кубометров в день. Вывозка форвардером в течение недели. Оптимальный срок для вывозки с лесосеки на промсклад при ручной заготовке составляет 4 дня

На лесопункте учет по всем 4 лесозаготовительным участкам ведет один бухгалтер. Ее рабочий день начинается с разноски ярлыков, которые мастера накануне вечером привозят или передают на лесопункт. Промежуточного звена между ними нет. «День в день обновлять данные сложно физически: иногда ярлыки поступают уже поздно вечером. Но на следующий день все данные уже вносятся. «Это не легко, но по силам, – говорит Татьяна Олихвер. – При таких объемах ручной

учет одному человеку вести было бы просто нереально. Но программа 1С «Лесохозяйственное предприятие» позволяет это делать». Составление отчетов, выписка нарядов, начисление зарплаты... Тесное взаимодействие служб лесхоза позволяет делать эту работу автоматизированной: расценки отслеживают и заносят в программу экономисты, сведения по отпускам, больничным и т.п. – кадровая служба. Бухгалтеру лесопункта при начислении зарплаты остается только поставить птичку в графе «рассчитать». «Если в самом начале и были какие-то нюансы, то сегодня работа системы отлажена, – утверждает бухгалтер лесопункта Татьяна Олихвер. – И программа делает легкодоступным все движение заготовленной древесины по каждому мастерскому участку».

Итак, с 1 января такая модель лесозаготовок должна будет применяться во всех лесхозах отрасли. Основные цели определены и важнейшая из них – освободить лесничего от промышленной деятельности. Матрица уже наработана. Дошлифовка, конечно, возможна, но руководство отрасли предупреждает, что половинчатой модели допустить нельзя: вся техника должна быть в лесопункте, вся древесина должна быть собственностью лесопункта, и только с услуг древесины может идти на приход лесничества. Со временем в этот конгломерат должны перейти и цеха. Но это позже, а пока... До 1 января предстоит провести бумажную работу – внести соответствующие изменения в уставы. И внедрять результаты эксперимента.

**Подготовила
Ольга ШАРАФАНОВИЧ,
фото автора**